

# Informe de Gestión MEVIR 2021

Dr. Alberto Gallinal Heber

Febrero 2022



---

## SUMARIO

SITUACIÓN ACTUAL.....	3
SOLUCIONES HABITACIONALES EJECUTADAS EN EL PRESENTE EJERCICIO.....	3
RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2021.....	5
PLANES EN EJECUCIÓN Y PLANIFICADOS PARA EL AÑO 2022.....	8
LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES 2022.....	9
GLOSARIO.....	10

## SITUACIÓN ACTUAL

- > **Reorganización Funcional:** en el mes de junio de 2021 se llevó adelante la primera fase de la reorganización funcional de MEVIR, con el objetivo de procurar una mejor optimización de los recursos y procesos de la Institución. En el primer semestre de 2022 se realizará la evaluación de esta primera fase y se continuarán profundizando los cambios que permitan a MEVIR cumplir con sus objetivos de una manera más eficiente y ordenada.
- > **Nueva metodología de selección,** incluyendo el sorteo como mecanismo entre quienes cumplan con los requisitos del llamado. De esta forma, al menos un 60% del plan puede ser asignado mediante este método. La implementación de esta metodología será evaluada con el fin de detectar mejoras y realizar ajustes en el proceso.
- > **Revisión y cambio del sistema de subsidio,** estableciendo a partir del segundo semestre de 2021 el sistema de subsidio al capital y determinando un porcentaje máximo de subsidio de 90%. Se elimina así la metodología de subsidio a la cuota y la posibilidad del subsidio 100%.
- > **Estabilización financiera,** logrando en 2021 un equilibrio entre los ingresos y egresos basado en gestión de cobro y control de gastos. A modo ilustrativo se logró cobrar \$83: de OSE cuando el promedio de los últimos años era de \$24:.

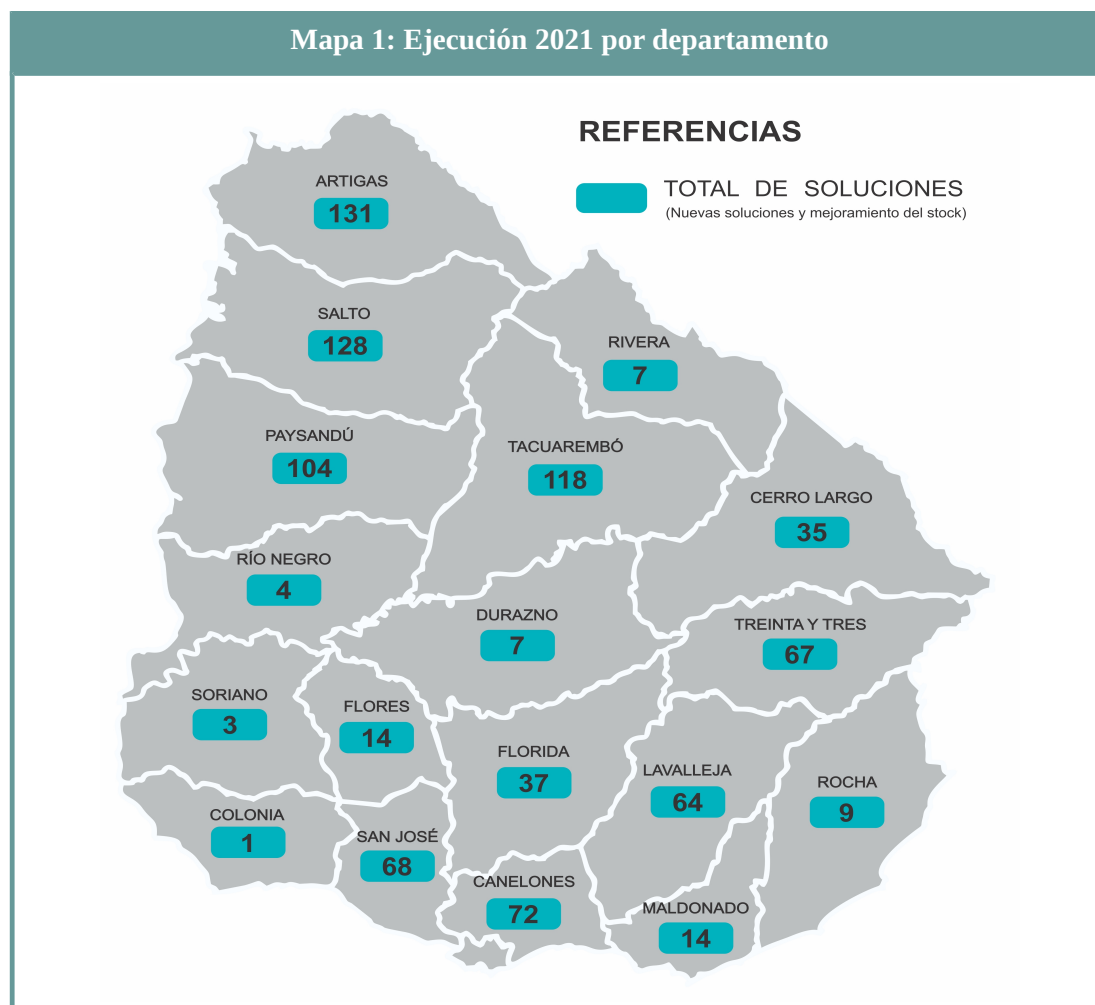
## SOLUCIONES HABITACIONALES EJECUTADAS EN EL PRESENTE EJERCICIO

Al finalizar el año se lograron las siguientes metas en los distintos programas que MEVIR dispone para el mejoramiento integral del hábitat de la población que vive y/o trabaja en el medio rural.

Total soluciones 2021	
Vivienda nucleadas	257
Vivienda nueva en planta urbana y área rural	103
Viviendas nueva por readjudicación	22
<b>Total nuevas soluciones</b>	<b>382</b>
Viviendas reparadas de MEVIR	138
Viviendas refaccionadas en planta urbana y área rural	114
Infraestructura productiva y mejoras prediales	9
Intervenciones en electrificación	23
Conexiones a saneamiento y agua potable	217
<b>Total mejoramiento del stock</b>	<b>501</b>
<b>Total</b>	<b>883</b>

Respecto al 2020, se obtiene para el presente año un crecimiento de 15% de intervenciones realizadas.

A continuación se presenta la distribución de las soluciones habitacionales entregadas en 2021 por departamento.



Además de estas soluciones, se realizaron importantes obras de mejoramiento y readjudicación de sistemas de saneamiento en las localidades de Solís de Matajojo (Lavalleja) y Gregorio Aznárez (Maldonado), beneficiando así a **419 hogares y 1.257 personas**.

En el departamento de Maldonado, la obra está compuesta por una fosa séptica, una laguna facultativa y dos lagunas de maduración. En Lavalleja, las obras constaron de una ampliación de redes, limpieza de lodos de las tres lagunas y puesta en funcionamiento de dos lagunas que se suman a las ya existentes. Se construyó una fosa séptica y un filtro anaerobio.

En cuanto a intervenciones **por convenio**, se entregaron **24 obras**. Es importante destacar que muchas de estas obras refieren a infraestructuras comunitarias, por lo cual, los resultados del accionar

de MEVIR van más allá de los beneficiarios directos, es decir, la población ve mejorada su condición de habitabilidad, tanto en materialidad como en espacios y/o servicios.

En este sentido, en el año 2021, **783 personas** de pequeñas localidades fueron beneficiadas con la construcción o refacción de infraestructura comunitaria como policlínicas, escuelas y CAIF.

En el siguiente cuadro, se detalla para cada organismo conveniente, la cantidad de intervenciones realizadas por localidad o área rural dispersa.

Organismo	Localidades - parajes con intervención	Cantidad de intervenciones
ANEP	Montes, Aceguá y Baltasar Brum	3
ASSE	Cerros de Vera	1
INC	Alrededores de Tacuarembó, Bella Unión, Blanquillo, Colonia Carriquiry, Colonia Ceres, Colonia Emilio Frugoni, Colonia España, Colonia José Artigas, Colonia Ros De Oger, Curtina Rural, Egaña, Lascano y Tambores	20
<b>Total</b>		<b>24</b>

En definitiva, las intervenciones de MEVIR en 2021, en el marco de los distintos programas (Núcleo, Planta Urbana, Área Rural, Saneamiento, Convenios) **han beneficiado a un total de 5.210 personas.**

## RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2021

➤ En el presente ejercicio, se ha **trabajado en la profundización de la articulación institucional** mediante convenios. Una mención especial merecen los convenios detallados a continuación:

- ◆ Convenio Marco MEVIR - Ministerio del Interior (MI), bajo el cual MEVIR realizará obras nuevas, de refacción y refuncionalización, trabajos de mantenimiento y/o conservación de edificios asiento de dependencias del MI, distribuidos en todo el país, además de proyectos ejecutivos que comprendan obras tales como las referidas previamente.
- ◆ Convenio Marco MEVIR - Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el cual establece que MEVIR actuará en obras de distinto tipo por encargo de ASSE, dentro del ámbito territorial planificado para el quinquenio 2020-2025. A su vez, MEVIR impulsará acciones dirigidas a relevar la disponibilidad de viviendas para locales de salud y dar en arrendamiento viviendas para ser utilizadas por el equipo asistencial; médicos y licenciadas. Finalmente, MEVIR y ASSE trabajarán en forma conjunta en la regularización de consultorios, policlínicas y puestos de atención de ASSE que funcionan en Salones Comunes propiedad de MEVIR.

- ◆ Convenio Marco MEVIR- Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay (INAU), acordando que MEVIR actuará en obras de distinto tipo por encargo del INAU y se trabajará en forma conjunta en la regularización de Centros de Atención a la Primera Infancia (CAIF, CAPI) que funcionan en Salones Comunes propiedad de MEVIR.
- ◆ Convenio Marco MEVIR - Poder Judicial, por el cual MEVIR actuará en obras de distinto tipo (nuevas, mantenimiento preventivo y correctivo, acondicionamiento y/o rehabilitación) por encargo de este organismo. El Poder Judicial presentará a MEVIR un inventario de los bienes inmuebles propiedad de la misma, que tenga disponibles y/o vacantes respecto a su uso, a los efectos de ser evaluados para la adquisición por parte de MEVIR.
- ◆ Convenio Marco MEVIR - Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente (INISA), el cual establece que MEVIR actuará en obras de distinto tipo por encargo del INISA. Esta institución podrá solicitar a MEVIR la asistencia técnica de distintos profesionales a los efectos de informes, certificados y trabajos profesionales de distinta índole.
- ◆ Convenio Marco MEVIR - Administración Nacional de Telecomunicaciones (ANTEL), mediante el cual MEVIR facilitará el acceso a ANTEL a los terrenos y/o salones comunes propiedad del primero, a los efectos de la instalación de cualquier tipo de infraestructura tecnológica que el organismo proponga para mejorar las telecomunicaciones y otros de su competencia.
- ◆ Convenio particular MEVIR - MIDES/ INMUJERES, el cual consiste en brindar una respuesta habitacional al proceso de salida de las situaciones de violencia basada en género, el seguimiento y acompañamiento psicosocial de las participantes mujeres en situación de VBG, dejar capacidades instaladas en las localidades donde MEVIR interviene a través de la coordinación entre ambos organismos, realizar talleres de capacitación y coordinar campañas de concientización.
- ◆ Convenio Marco MEVIR - Ministerio de Defensa Nacional (MDN), con el fin de facilitar la colaboración entre las partes, para que ambas instituciones se brinden mutua asistencia, información, capacitación y colaboración en sus respectivas áreas de actuación y conocimiento, así como se coordinen acciones que permitan desarrollar mecanismos operativos de estrategia, programas y proyectos.

Finalmente, bajo convenios Marco ya firmados en años anteriores, se acordó en el año 2021 con el Instituto Nacional de Colonización (INC) obras en: Colonia Reglamento de Tierras 1815 (Florida) ; Inmueble 718 (Colonia); Colonia Dra. Isabel Pintos de Vidal (Tacuarembó); Colonia Liber Seregni (Salto); Colonia Rubio (Salto); Inmueble 896 (Salto); Inmueble 520 (Salto).

- 
- > Por otro lado, a partir del lineamiento estratégico referente a la recuperación de viviendas vacías y procurando disminuir la morosidad, se llevaron a cabo gestiones ante la constatación de situaciones irregulares en el uso de la vivienda. Producto de estas gestiones, se recuperaron un 72% más de viviendas que en 2020, es decir, **50** viviendas que son reparadas para readjudicar a nuevas familias. En la misma línea, se realizaron **239** acciones judiciales: 78 inspecciones oculares, 97 intimaciones, 39 juicios, 22 desalojos y 3 lanzamientos.
- > Otro de los logros relevantes en este 2021 fue la escrituración masiva de viviendas que han cumplido con las exigencias legales. Se sustanciaron **675 escrituras (2.423 personas)**, alcanzando un 55% más de unidades escrituradas respecto al promedio de los últimos años.
- > Desde el año 2020, MEVIR ha venido incursionando en la **utilización de nuevas tecnologías en la construcción** que promuevan la optimización de los recursos. En este marco, se entregaron, en la localidad de 25 de Mayo, las primeras viviendas construidas con Hormigón Celular Curado en Autoclave. Se prevé para el año 2022, la inauguración en Cardal, del primer núcleo de viviendas construido con este material. A partir de estas intervenciones se podrá evaluar el desempeño, reducción de tiempos y costos de esta nueva tecnología.
- > Sumado a lo anterior y como parte de un **proyecto piloto del MVOT para fomentar el uso de la madera** como alternativa constructiva, se construyeron nueve viviendas en la ciudad de Rivera. Este proyecto liderado por MEVIR y el MVOT, contó con la participación de distintas instituciones públicas y privadas. El valor del m<sup>2</sup> de estas viviendas fue de un 40% menor que el de construcción tradicional de vivienda social de acuerdo a índice APPCU y se redujo en un 50% el tiempo de obra.
- > Por otro lado y con motivo de **flexibilizar y facilitar el pago de la cuota de los participantes**, se habilitó la posibilidad de descargar el recibo mediante la página web de MEVIR o desde la APP institucional.
- También, se permitió el pago de la cuota de MEVIR on-line a través de las redes de cobranza disponible: Abitab, Redpagos y el Correo. Además, se agregó la opción de abonar a través de SISTARBANC, mediante el cual el participante puede realizar el pago desde su cuenta bancaria.
- > Otro de los hitos relevantes del año refiere al **rediseño de la imagen institucional**, la cual se fue plasmando en un nuevo logo, cambio del teléfono institucional (17517), la APP de MEVIR y el Hornero digital.
- > Finalmente, el apoyo a los productores con necesidades de infraestructura productiva ha sido otra de las líneas de trabajo del año. **En convenio con la DGDR del MGAP se comenzó con la implementación del piloto “Pequeñas grandes obras rurales”**, donde el objetivo fue financiar
-

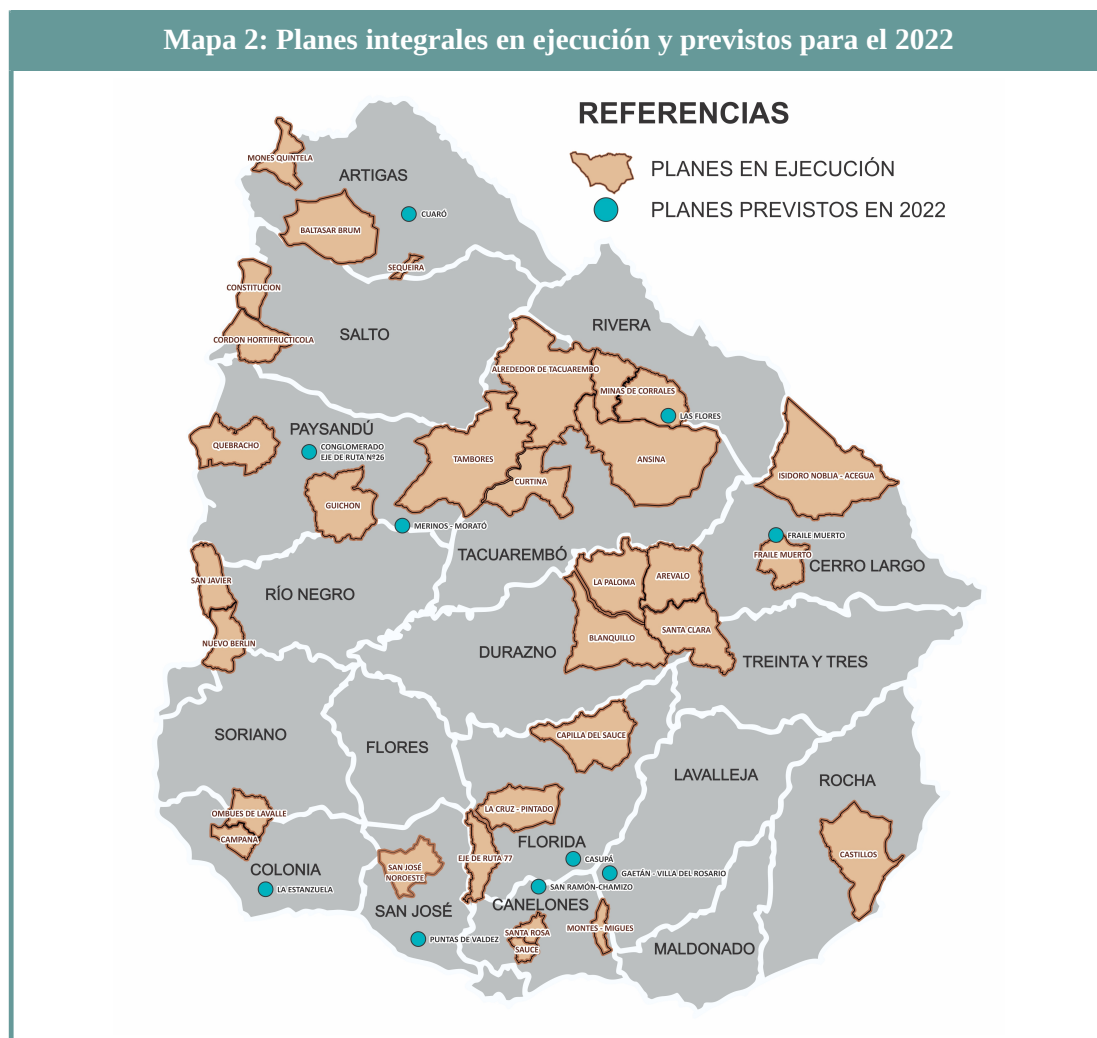
obras productivas de hasta 350 UR. A través de derivaciones de instituciones, se postularon productores familiares de la zona noroeste del departamento de San José. Luego de finalizar las obras se realizará una evaluación del programa y se analizará la posibilidad de llevarlo a cabo en otros departamentos.

## PLANES EN EJECUCIÓN Y PLANIFICADOS PARA EL AÑO 2022

A diciembre de 2021, se encuentran en ejecución simultánea **25 Planes Integrales** con distintos grados de alcance y cobertura en el territorio.

Además de estos planes, está planificado para el 2022<sup>1</sup> la realización de nuevos llamados a inscripción de viviendas en **13 localidades** del interior del país.

En este sentido, se prevé entregar **780 soluciones habitacionales** (nuevas soluciones y mejoramientos del stock) y **65 unidades por convenio**.



<sup>1</sup> La planificación anual 2022 está realizada en base a la situación actual de los programas (enero 2022), pudiendo existir en el transcurso del año modificaciones de fecha o entregas de programas.



---

## LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES 2022

---

Como principales lineamientos para el año 2022 se plantean los siguientes cuatro puntos:

- > **Búsqueda de nuevas formas de financiamiento** que propicien mayores soluciones habitacionales para la población rural.
- > **Consolidación de MEVIR como brazo ejecutor de las políticas habitacionales del MVOT.** Se destaca el Convenio con DINAVI mediante el cual MEVIR es el ejecutor del programa de Mitigación en las pequeñas localidades. La atención a familias en situación de emergencia habitacional constituye el eje de este convenio. Además, se está explorando una línea de trabajo con la Dirección Nacional de Integración Social y Urbana del MVOT.
- > **Integración y profundización de la temática de género** en el diseño e implementación de los programas de MEVIR, a través de la elaboración de protocolos y capacitación a los técnicos de la Institución en el abordaje de familias en situaciones de violencia basada en género.
- > **Promoción de acciones orientadas hacia una gestión habitacional social y ambiental sostenible**, en aspectos como: tratamiento de efluentes y residuos domiciliarios, arbolado de núcleos habitacionales. En coordinación con UTU se busca capacitar a las familias participantes en estos temas.

---

## GLOSARIO

- ◆ **Plan Integral:** consiste en la intervención de manera planificada y coordinada con otros actores del territorio, para lograr soluciones integrales a las complejas situaciones que se presentan en el territorio.
- ◆ **Programa de Vivienda Nucleada:** destinado a las familias de escasos recursos que no tienen terreno ni vivienda propia. La intervención incluye también calles y cunetas, sistemas de agua potable y saneamiento, red de energía eléctrica, plazas, arbolado, salones comunales. La modalidad de construcción es de ayuda mutua.
- ◆ **Programa de Área Rural:** destinado a las familias de escasos recursos que viven principalmente de la producción de su predio, necesitan vivienda y/o construcciones para la producción y tienen predio propio. La intervención puede involucrar vivienda nueva o refacción de la existente, construcciones productivas (galpones, salas de ordeño, etc.), energía eléctrica, sistemas de saneamiento y/o agua potable. La modalidad de edificación es de autoconstrucción.
- ◆ **Programa de Planta Urbana:** destinado a las familias de escasos recursos que tienen terreno propio y presentan alguna necesidad habitacional, ya sea, vivienda nueva, refacción, conexión a saneamiento, etc.