

## MEMORIA MEVIR 2011

### 1.-Introducción

Este documento resume la actividad de Mevir en el ejercicio 2011. La organización ha continuado realizando sus acciones mediante un sistema de planes anuales operativos en el que cada unidad de gestión en función de orientaciones recibidas, establece sus metas anuales las que son estudiadas y posteriormente aprobadas por la Comisión Nacional Honoraria.

La información registrada en estos documentos permite confrontar lo esperado para el año con los resultados obtenidos.

Teniendo en cuenta este instrumento se registran a continuación los principales resultados de algunos productos y acontecimientos del año 2011

### 2.-Avances en el cumplimiento de metas 2011

Durante el año 2011 se entregaron **533** unidades constructivas nucleadas, **46** unidades productivas asociadas a núcleos, **293** unidades productivas no asociadas, **60** mejoras prediales y **3** obras de otro tipo. En resumen **935** unidades entregadas. Por otro lado en el 2011 se iniciaron **788** unidades nucleadas, **50** unidades productivas asociadas a núcleo y **135** no asociadas.

En términos globales, el cumplimiento de metas constructivas se ubicó un poco por debajo de lo esperado: **85%**. No obstante, estos resultados son superiores a los logrados el año 2010 marcando una tendencia positiva donde comienzan a superarse las dificultades que generaron retraso en el flujo constructivo, como la adquisición y toma de posesión de terrenos conforme las exigencias de la ley de ordenamiento territorial. En este sentido este año se destaca la creación de la **Comisión de tierras** la que ha sesionado en el año 36 veces analizando 131 terrenos, accediendo a 97 has en 19 localidades de 12 departamentos.

Desde la perspectiva social se continúa evidenciando un aumento de la complejidad en las características de la población destinataria lo que supone nuevas exigencias en los procesos de selección.

Un desafío que continua sin avances relevantes lo constituyen las intervenciones en Montevideo Rural. En efecto, en el presente año se construyeron **9** unidades productivas y se realizó una mejora predial lo que es insuficiente con relación a las metas. Para superar esta situación se revisaron aspectos metodológicos y se modificaron criterios de la convocatoria profundizando la comunicación directa con los productores, esperando mejores resultados en el próximo año.

En el presente ejercicio, se continuó con el esfuerzo de acortar los plazos constructivos en los programas nucleados planteados históricamente a 18 meses. Este propósito fue alcanzado sólo en **3** programas, lo que evidencia que han continuado las dificultades para bajar el promedio general el que se ubica en los 17 meses.

En cuanto a reparaciones de vivienda, éstas han continuado con un ritmo superior al esperado. En efecto en el año se alcanzaron las **400** reparaciones, superando las metas planteadas en un 33%. De estas unidades 70 fueron viviendas readjudicadas<sup>1</sup>.

En cuanto a las gestiones realizadas ante situaciones irregulares en el uso de la vivienda se realizaron **631** intimaciones judiciales y se recuperaron y tomado posesión de **123** viviendas (al 9/12/11) de las que se ha dispuesto su readjudicación (300% mas que el 2010). En el mismo tema se iniciaron **141** juicios de rescisión de contrato, se gestionaron **112** desalojos y se efectivizaron **126** inspecciones oculares.

En el plano del combate a la morosidad se continua la tarea de disminuir en números absolutos la cantidad de morosos. A fines de noviembre de este año **520** personas dejaban de ser morosos mayores a 6 cuotas cumpliéndose ampliamente la meta de disminuir el 1% anual el número de morosos (respecto del número de deudores). En el año se aprobaron además **391** nuevos planes de pago de morosos mayores a 6 meses de atraso.

En cuanto a la escritura de unidades que han cumplido con las exigencias legales se realizaron **421** escrituras en 13 programas nucleados<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> La información de morosidad, reparaciones y re-adjudicaciones fue aportada por la responsable del programa FV

<sup>2</sup> Dato aportado por Esc. Margarita Brit al 20/12/2011

De la política de RRHH cabe mencionar que la organización padeció un prolongado conflicto con la Asociación de funcionarios. Esta situación que se saldó a fines del mes de noviembre, alteró significativamente el desarrollo de los planes de trabajo. Particularmente no se pudo continuar con la evaluación de desempeño en su segundo año de implementación. Esta circunstancia no alteró, sin embargo el desarrollo del sistema de seguridad y prevención de accidentes en obra. A finalizar el primer año de su lanzamiento se ha avanzado en un **53%** en el cumplimiento de la normativa aplicada a las obras<sup>3</sup>.

En cuanto a estudios de la demanda, se realizaron **tres** investigaciones departamentales: Treinta y Tres, Rocha y Lavalleja. Al cierre de esta memoria se ha iniciado investigación en el departamento de Rivera. Además de estos trabajos se realizaron estudios regionales específicos para las localidades de: Moirones, Salto Sur, Parada Daymán, Beisso-Piñera y Ejido de Paysandú.

En el plano administrativo cabe mencionar la realización de las auditorias de obra totalizando en el 2011 **25** auditorias.

La articulación institucional ha sido otra de las líneas de trabajo profundizadas en este año. En este sentido han continuado las colaboraciones y convenios con diversos organismos donde se destaca, la Universidad de la República, Facultades de Derecho, Ciencias Sociales y Ciencias Económicas; Banco de Previsión Social; los Ministerios del Interior, Desarrollo Social, Vivienda; Cultura e Industria y Energía, organismos como ANEP, Instituto de Colonización, y las Intendencias. El registro de convenios arroja el guarismo de **736** convenios institucionales de distinta índole, 45 más que el año 2010.

En el mismo tema, una mención especial merece el convenio firmado con la **Dirección de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca**, este acuerdo firmado en el mes de agosto del presente año se extiende preliminarmente hasta fines del 2014 y tiene como objetivos "...facilitar el acceso de la población objetivo a un conjunto de servicios de apoyo a la producción, al trabajo y la tierra, mediante la coordinación de acciones entre ambas entidades según sus ámbitos de competencia". El acuerdo comenzó a ser operativo este mismo año realizándose dos talleres de intercambio entre técnicos y autoridades de ambas instituciones, tarea que se continuará en 2012 en procura de un plan operativo piloto de gestión común.

Es de destacar la **inauguración de tres proyectos de electrificación rural** en el departamento de Cerro Largo (Bañados de Pajas; Quebracho y Centurión) desarrollados en acuerdo con UTE; OPP y MGAP, posibilitando la conexión de más de 80 familias.

En cuanto a la evaluación y el monitoreo del accionar institucional, se realizaron estudios e investigaciones específicas que aportaron nueva información sobre el impacto de la intervención de Mevir en unidades productivas. En esta ocasión los estudios se focalizaron en el sector hortícola y ganadero de la región sur y centro del país, respectivamente. En vivienda nucleada se realizó un estudio experimental para la localidad de Zapican y se realizaron investigaciones comparativas de las características de la población demandante del 2009 con relación a población del 2004.

Finalmente la Institución ha procesado a lo largo de todo el año 2011 un proceso de revisión de su **estructura organizacional**, el que ha requerido dedicaciones importantes de Directivos como de buena parte de los cuadros gerenciales. El proceso, que ha sido acompañado por una consultora culmina el 2011 con la visualización de un nuevo organigrama cuya implementación está prevista para el 2012.

En el plano locativo se concretaron las obras de ampliación de la planta física de las oficinas de la institución.

---

3 Información aportada por la gerencia del Área.