

MEMORIA 2010
MEVIR
Diciembre

1.-Introducción

Este documento resume la actividad de Mevir a través de sus principales líneas de trabajo. Se aportan datos del flujo constructivo así como información pertinente a otros procesos de la gestión como la morosidad etc.

En el ejercicio 2010 Mevir continúa realizando sus acciones mediante la implementación de un sistema de planes anuales operativos: cada unidad de gestión de la organización establece sus metas anuales las que son estudiadas por la Comisión Honoraria.

La información registrada en estos documentos permite confrontar lo esperado para el año con los resultados obtenidos.

Teniendo en cuenta este instrumento se mencionan a continuación los resultados de algunos productos y acontecimientos del año 2010

2.-Avances en el cumplimiento de metas 2010

Durante el año 2010 se entregaron **725** intervenciones constructivas con el siguiente desglose: **494** viviendas nucleadas (incluye algunas en terreno propio); **204** intervenciones en unidades productivas y mejoras prediales; **27** intervenciones de infraestructura no convencional (salones comunales, escuela, terminaciones de obras para ministerios etc.).

En términos globales, el cumplimiento de metas constructivas se ubicaron por debajo de lo esperado. Las causas de este desfase se ubican en dificultades en la concreción en la adquisición y toma de posesión de terrenos en regla, cambios en la población destinataria, y cierto atraso en el suministro de materiales ocasionados por la construcción y puesta en funcionamiento del nuevo depósito de Mevir. Este último punto no obstante, es un logro que hay que destacar.

Un desafío que continua aunque se registran mejoras con relación a 2009 lo constituyen las intervenciones en Montevideo rural. En efecto en el presente año se entregaron **9** unidades productivas y se realizó una mejora predial. Las dificultades aún persisten y han afectado el desarrollo de la propuesta de Mevir. Continuar realizando cambios en la metodología, aspectos de la convocatoria y comunicación con los productores son parte de los desafíos para el 2011.

Por otro lado en el presente ejercicio, se continuó con el esfuerzo de acortar los plazos constructivos en los programas nucleados planteados a 18 meses. Este propósito fue alcanzado en **5** programas, superando el 2009 donde se logro en 3 localidades.

En cuanto ha reparaciones de viviendas estas han continuado con un ritmo levemente superior al esperado. En efecto en el año se alcanzaron las 365 reparaciones, superando con creces las metas planteadas.

En cuanto a las gestiones realizadas ante la constatación de situaciones irregulares con el uso de la vivienda, se considera relevante haber recuperado

judicialmente y tomado posesión de **45** viviendas las que se ha dispuesto su readjudicación. En el mismo tema se iniciaron **121** juicios de rescisión de contrato; se gestionaron **337** desalojos y efectivizaron 224 inspecciones oculares.

En el plano del combate a la morosidad algunas acciones se acercaron al 100% de cumplimiento de la meta prevista. En efecto se concretaron **5266**¹ acciones judiciales a los morosos que superan las 6 cuotas de atraso. En el mismo tema se intimaron **1207** morosos y se culminó una experiencia piloto de prevención de la morosidad, en 4 localidades cuya evaluación arrojaría resultados positivos. En función de este resultado se espera profundizar esta línea de prevención de la morosidad.

Desde 2005 la administración de Mevir ha considerado prioritario la escrituración de las unidades que han cumplido con las instancias legales. En este sentido se ha continuado con el esfuerzo, lográndose en el 2010, **295** nuevas escrituras de viviendas canceladas (en 11 planes). En el mismo tema se elaboraron **267** documentos de unidades productivas (incluye Colonos) y realizaron **238** cesiones de derechos.

De la política de RRHH destacamos tres aspectos: se ha continuado con la evaluación de desempeño cumpliéndose un segundo ciclo; se enfatizó la capacitación del personal administrativo y técnico (se destinaron **2123** horas con este fin) y se han profundizado las inversiones en la seguridad laboral del personal de obra.

En cuanto a estudios de la demanda, se culminó una investigación que indaga todo el departamento de Soriano y comenzó un estudio similar en Lavalleja, en 2011 se agregaran otros 6 departamentos. En este plano de estudios de la demanda se realizó también una exploración en la localidad de Ramón Trigo (Cerro Largo) donde, dada las peculiaridades de este poblado se espera intervenir de manera integral en el año que comienza.

Las auditorias de obra ofrecen información del uso de los recursos de Mevir, en el año 2010 se realizaron 29 lo que significó aumentar el uso de este instrumento de control de gestión.

La articulación institucional ha sido otro de las líneas de trabajo desarrolladas, en este plano han continuado las colaboraciones y convenios con diversos organismos donde destacan, la Universidad de la República, facultades de Arquitectura, Derecho, Ciencias Sociales y Ciencias Económicas; Banco de Previsión Social; los Ministerios del Interior, Desarrollo social, Ganadería, Agricultura y Pesca; Vivienda; Cultura, organismos como ANEP, Instituto de Colonización, y por cierto las Intendencias Municipales. Un reciente registro de convenios institucionales arroja el guarismo de 691 convenios institucionales de distinta índole.

¹ Dato al mes de Octubre 2010

En cuanto a la evaluación y el monitoreo del la accionar institucional, se realizaron estudios e investigaciones específicas que aportaron nueva información sobre el impacto de la intervención de Mevir en unidades productivas, en esta ocasión el estudio se centro en el sector lechero de la región sur del país.

Finalmente la Institución viene procurando adecuar su estructura a las exigencias del medio. Esto significa tener en cuenta los cambios en el territorio, su población, el uso de la tierra, las dinámicas productivas, el mundo del trabajo y las alteraciones del medio ambiente y cambio climático. Con esta finalidad se vienen procesando estudios que se espera culminen en 2011 con una nueva estructura y por tanto nuevo organigrama