

## MEMORIA MEVIR 2012

### 1.-Introducción

Este documento resume la actividad de MEVIR en el ejercicio 2012. La organización ha continuado realizando sus acciones mediante un sistema de planes anuales operativos en el que cada unidad de gestión en función de orientaciones recibidas, establece sus metas anuales las que son estudiadas y posteriormente aprobadas por la Comisión Nacional Honoraria.

La información registrada en estos documentos permite confrontar lo esperado para el año con los resultados obtenidos.

Teniendo en cuenta este instrumento se registran a continuación los principales resultados de algunos productos y acontecimientos del año 2012

### 2.-Avances en el cumplimiento de metas 2012

Durante el año 2012 se entregaron **585** viviendas nucleadas, **143** unidades productivas, **20** mejoras prediales y **107** familias se beneficiaron de obras de electrificación. También se refaccionaron **427** viviendas de las cuales 101 se adjudicaron a través de llamados. En resumen **1282** son las soluciones habitacionales ejecutadas.

Se realizaron obras con otros destinos como Salones Comunes y obras por Convenio (escuelas, liceos, centros CAIF, destacamentos policiales, policlínicas, etc). Estas construcciones son en general de mayor área y mayor complejidad que las viviendas. Además se ejecutan con recursos humanos de MEVIR, es decir sin aporte de ayuda mutua. La institución ha realizado una categorización de las mismas en unidades de vivienda equivalentes. Las obras con otros destinos corresponden a **115** unidades equivalentes.

Por intermedio del Artículo 225 de la Ley de Rendición de cuentas 2011 se logró categorizar a suelo urbano terrenos en propiedad de MEVIR, posibilitando la implementación de nuevos planes de viviendas destinando menos recursos para la compra de tierra.

Desde la perspectiva social se continúa evidenciando una “nueva ruralidad” con diferentes características de la población destinataria lo que supone nuevas exigencias en los procesos de selección.

Un desafío que continua sin avances relevantes lo constituyen las intervenciones en Montevideo Rural. En efecto, en el presente año se construyeron **12** unidades productivas y se realizó una mejora predial lo que es insuficiente con relación a las metas. Para superar esta situación se revisaron aspectos metodológicos y se modificaron criterios de la convocatoria profundizando la comunicación directa con los productores, esperando mejores resultados en el próximo año.

En el presente ejercicio, se continuó con el esfuerzo de acortar los plazos constructivos en los programas nucleados planteados históricamente a 18 meses. Este propósito fue alcanzado en varios programas, se destaca la obra de Piedra Sola (Tacuarembó) realizada en 10 meses.

Como innovación tecnológica se ejecuta en convenio con MVOTMA e Intendencia de Maldonado un conjunto de 15 viviendas con el sistema M2(eme dos), lo que implicó la capacitación de operarios para la ejecución de esta obra. Además se incorporan en dos obras techos de cubierta de paneles autoportantes con relleno de aislante térmico, como piloto lo que permitirá su evaluación posterior. A través del Convenio con MIEM, se colocan paneles solares en las 38 viviendas del núcleo de Castellanos (Canelones), permitiendo lograr objetivos de eficiencia energética. En la ciudad de Rivera se ejecutaron 7 viviendas prefabricadas con estructura de madera en convenio con el MVOTMA.

En cuanto a reparaciones de vivienda, éstas han continuado con un ritmo superior al esperado. En efecto en el año se alcanzaron las **326** reparaciones, superando las metas planteadas. Además de estas reparaciones, **101** viviendas se refaccionaron y fueron readjudicadas a través de llamados.

En cuanto a las gestiones realizadas ante situaciones irregulares en el uso de la vivienda se realizaron **687** acciones judiciales, **335** intimaciones, **143** desalojos, y se tomó posesión de **100** viviendas de las que se ha dispuesto su readjudicación. En el mismo tema se iniciaron **141** juicios de rescisión de contrato, se gestionaron **112** desalojos y se efectivizaron **126** inspecciones oculares.

En el plano de la disminución de la morosidad se continua la tarea de disminuir en números absolutos la cantidad de morosos. A fines de noviembre de este año **760** personas dejaban de ser morosos mayores a 12 cuotas. En el año se aprobaron además **820** nuevos planes de pago de morosos mayores a 6 meses de atraso.

En cuanto a la escritura de unidades que han cumplido con las exigencias legales se realizaron **726** escrituras en 19 programas nucleados.

En cuanto a estudios de la demanda, se realizaron **tres** investigaciones departamentales: Tacuarembó, Río Negro y Flores, con estas investigaciones se llega a ocho realizadas hasta el momento. Además se realizó un estudio específico en la localidad de Juan Soler (San José). Se inicia un trabajo en conjunto con Extensión Universitaria (UDELAR) donde se estudiará la problemática de la población excluida de la política de MEVIR, planificando realizar una intervención piloto en Rivera, localidades de Paso de la Arriera y Pueblo de los Santos.

En cuanto a la **evaluación y el monitoreo** del accionar institucional, se realizaron estudios e investigaciones específicas que aportaron nueva información sobre el impacto de la intervención de MEVIR en unidades productivas. En esta ocasión los estudios se focalizaron en el sector ganadero de la región noreste del país. En vivienda nucleada se realizaron estudios en las localidades de Puntas de Arroyo Negro (Paysandú) y San Gabriel (Florida). El objetivo fue conocer la situación actual de los núcleos de viviendas ya realizadas, para generar insumos que permitan reflexionar sobre el impacto del trabajo realizado.

La articulación institucional ha sido otra de las líneas de trabajo profundizadas en este año. En este sentido han continuado las colaboraciones y convenios con diversos organismos donde se destacan los Ministerios del Interior; Desarrollo Social; Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente; Educación y Cultura e Industria, Energía y Minería; organismos como ANEP, ASSE, INAU-Plan Caif, Poder Judicial, UTE, OSE, INC, y las Intendencias Departamentales. El registro de convenios arroja **23** los firmados en el 2012 de distinta índole.

Desde el punto de vista de los recursos humanos, MEVIR a marzo 2012 contaba con 136 funcionarios de oficina y técnicos de campo, además de 452 operarios de obra. Las cifras a Noviembre de 2012 son de 145 funcionarios de oficina y técnicos de campo y 595 operarios de obra.

También durante este año se implementó un cambio sustantivo en la forma de pagar los salarios de los funcionarios de obra, este nuevo mecanismo de pago permitió minimizar a cero el riesgo operativo del traslado físico de importantes suma de valores a cada obra.

La Institución ha procesado a lo largo de todo el año 2012 un proceso de **implementación de la nueva estructura organizacional**, el que ha requerido dedicaciones importantes de directivos como de buena parte de los cuadros gerenciales. El proceso, que ha sido en base al informe de una consultora y del liderazgo de la Comisión Nacional Honoraria, culmina el 2012 con la creación de dos Gerencias (Producción y Servicios), dependiendo ambas de la Gerencia General. Como parte del Área de Producción se instalaron tres Programas (Gestión del Hábitat, Intervenciones Constructivas y Construcción de la Demanda). Se creó la Unidad de Proyectos e Infraestructura y se la dotó de personal. Como parte del Área de Servicios se creó la Intendencia. Se han designado responsables de todas estas áreas a través de llamados externos e internos.

Para cumplir con los fines de transparencia y acceso a la información, tal como las normativas de AGESIC proponen, se desarrolló un nuevo Sitio Web Institucional con tecnología 100% Open Source (software libre y gratuito), el cual permitió mejorar sustantivamente la eficiencia y accesibilidad a la información institucional, los servicios que se brindan, los llamados a inscripciones de viviendas, concursos de precios, adjudicaciones, inauguraciones, noticias, etc.

Finalmente, la institución ha cumplido 45 años en el 2012. Se realizó un seminario **MEVIR 45 AÑOS, construyendo un hábitat rural sostenible** 1º y 2 de Octubre. En el mismo se realizaron exposiciones y reflexiones sobre las transformaciones en el medio rural uruguayo, experiencia regional sobre vivienda rural, construyendo la nueva agenda institucional. Al finalizar el año 2012 MEVIR lleva entregadas **25.521** unidades constructivas y 798 programas realizados.